

# 令和7年度 第3四半期（10月～12月）景況動向調査結果

豊川商工会議所・中小企業相談所

## 1. 調査対象

- (1) 依頼企業数 豊川商工会議所会員 2,163事業所  
 (2) 回答企業数 有効回答=126社

## 2. 調査対象期間

今期=令和7年10月～12月

- ・ 前年同期比=前年同期（令和6年10月～12月）と比べた今期の状況
- ・ 前期比=前期（令和7年7月～9月）と比べた今期の状況
- ・ 来期見通し=今期と比べた来期（令和8年1月～3月）の見通し

## 3. 調査期間 令和7年12月8日～12月26日

## 4. 表示方法

本報告書中の「D・I」とは、「ディフュージョン・インデックス、景気動向指数」の略で、各項目について、「上昇・増加」と回答した企業の割合から「下降・減少」と回答した企業の割合を引いた数値である。

- D・I値が0より上の場合=景気は上向き  
 D・I値が0の場合 =景気は横ばい  
 D・I値が0より下の場合=景気は下向き

## 5. 回答企業数の内訳

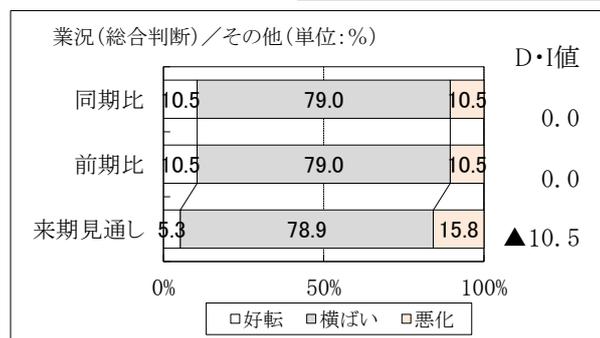
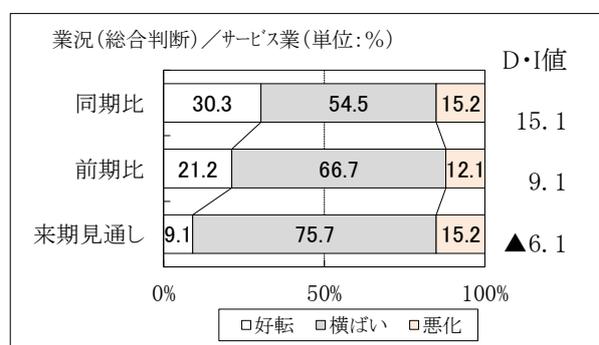
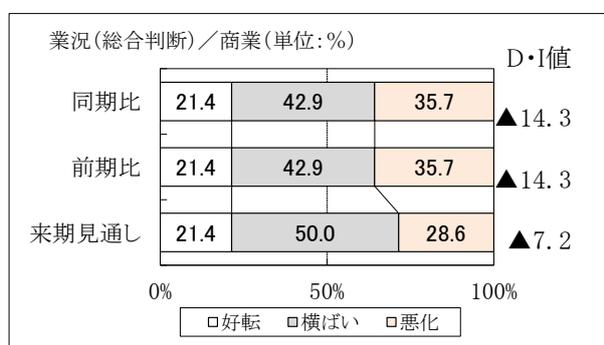
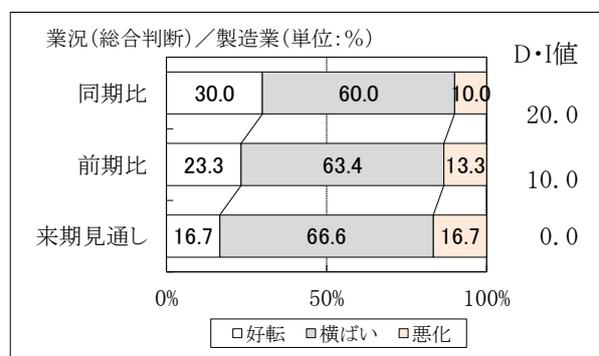
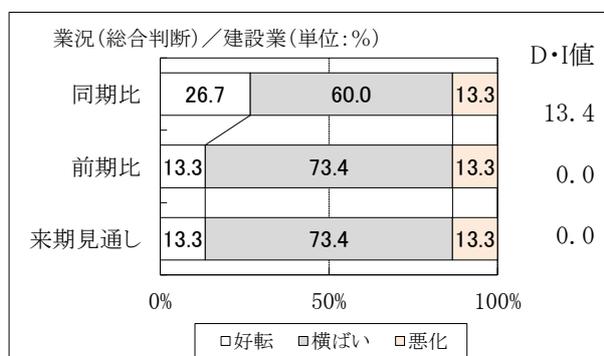
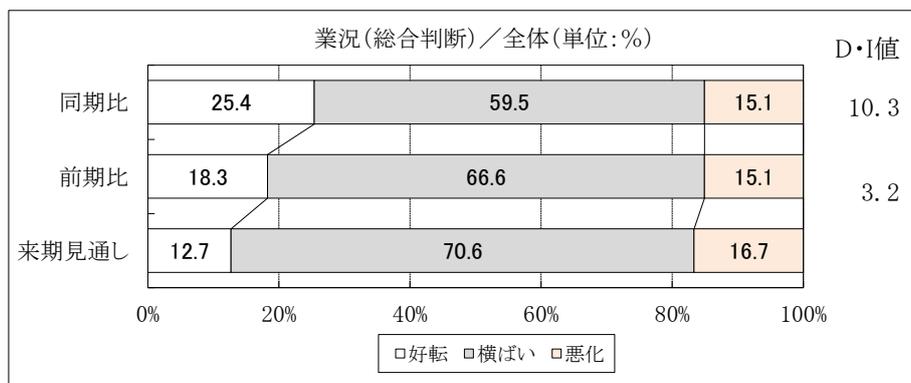
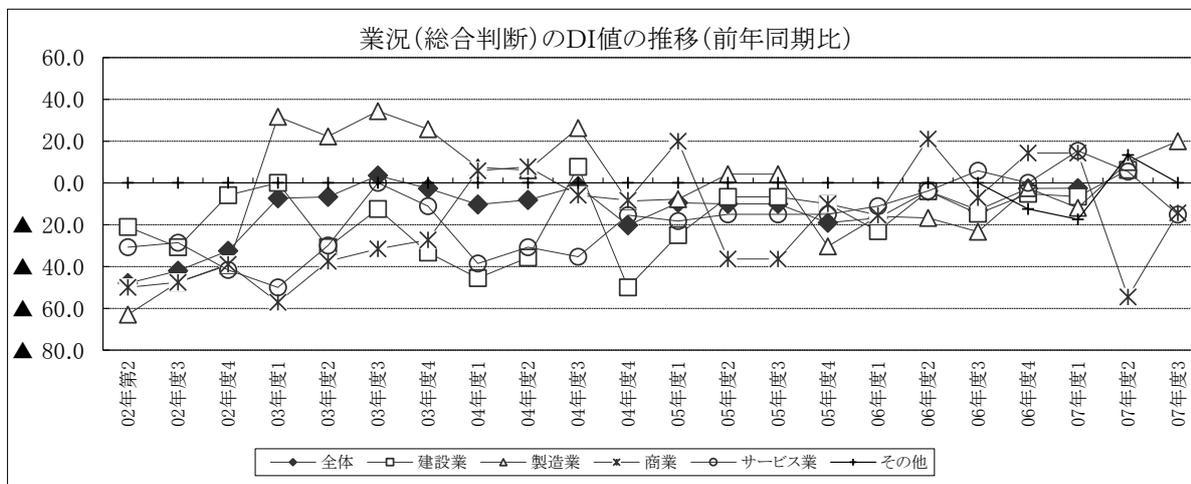
業種	回答企業数	全体構成比
建設業	30	23.8%
製造業	30	23.8%
商業	14	11.1%
サービス業	33	26.2%
その他	19	15.1%
合計	126	100.0%

## 6. 調査結果の概要

### I. D・I値に関する設問

#### (1) 業況について(総合判断)

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 13.0	▲ 2.7	▲ 2.4	2.4	10.3
	建設業	▲ 14.7	▲ 5.1	▲ 6.5	6.3	13.4
	製造業	▲ 23.3	▲ 2.5	▲ 11.9	10.0	20.0
	商業	▲ 7.1	14.3	14.3	▲ 54.5	▲ 14.3
	サービス業	5.9	0.0	15.4	5.4	▲ 15.1
	その他	▲ 23.8	▲ 12.5	▲ 17.4	13.3	0.0
前期比	全体	▲ 10.3	▲ 16.0	▲ 5.5	▲ 7.2	3.2
	建設業	▲ 17.6	▲ 7.7	▲ 15.2	0.0	0.0
	製造業	▲ 11.6	▲ 25.0	▲ 9.5	0.0	10.0
	商業	▲ 7.1	▲ 14.3	0.0	▲ 63.6	▲ 14.3
	サービス業	2.9	▲ 12.1	10.3	▲ 8.1	9.1
	その他	▲ 19.0	▲ 20.8	▲ 8.7	6.7	0.0
来期見通し	全体	▲ 11.0	▲ 15.3	▲ 7.9	▲ 12.0	▲ 4.0
	建設業	▲ 8.8	▲ 20.5	▲ 15.2	▲ 12.5	0.0
	製造業	▲ 14.0	▲ 15.0	▲ 2.4	▲ 16.7	0.0
	商業	▲ 7.1	▲ 28.6	7.1	▲ 54.5	▲ 7.2
	サービス業	▲ 2.9	▲ 3.0	▲ 7.7	▲ 2.7	▲ 6.1
	その他	▲ 23.8	▲ 16.7	▲ 13.0	6.7	▲ 10.5



## (2) 各設問項目について

## ①売上

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 6.8	▲ 2.0	▲ 9.1	▲ 3.2	11.9
	建設業	▲ 8.8	▲ 2.6	▲ 15.2	▲ 6.3	6.7
	製造業	▲ 11.6	2.5	▲ 21.4	3.3	20.0
	商業	▲ 14.3	7.1	7.1	▲ 54.5	0.0
	サービス業	5.9	▲ 3.0	2.6	2.7	27.3
	その他	▲ 9.5	▲ 12.5	▲ 4.3	13.3	▲ 10.5
前期比	全体	▲ 4.8	▲ 9.3	▲ 9.8	▲ 8.0	8.7
	建設業	▲ 20.6	▲ 2.6	▲ 28.3	▲ 6.3	▲ 10.0
	製造業	7.0	▲ 17.5	▲ 4.8	0.0	33.3
	商業	▲ 14.3	▲ 7.1	▲ 7.1	▲ 45.5	▲ 7.1
	サービス業	8.8	▲ 3.0	2.6	▲ 13.5	21.2
	その他	▲ 19.0	▲ 16.7	▲ 4.3	13.3	▲ 10.5
来期見通し	全体	▲ 13.7	▲ 18.7	▲ 7.3	▲ 6.4	▲ 5.6
	建設業	▲ 23.5	▲ 33.3	▲ 10.9	▲ 12.5	▲ 6.7
	製造業	▲ 11.6	▲ 15.0	▲ 4.8	▲ 10.0	▲ 6.7
	商業	▲ 21.4	▲ 14.3	▲ 7.1	▲ 18.2	▲ 7.1
	サービス業	▲ 2.9	▲ 3.0	▲ 2.6	▲ 5.4	▲ 3.0
	その他	▲ 14.3	▲ 25.0	▲ 13.0	20.0	▲ 5.3

## ②収益

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 15.8	▲ 6.7	▲ 5.5	0.8	9.5
	建設業	▲ 26.5	2.6	▲ 13.0	0.0	13.3
	製造業	▲ 16.3	▲ 12.5	▲ 19.0	23.3	23.3
	商業	▲ 14.3	0.0	21.4	▲ 36.4	14.3
	サービス業	0.0	▲ 6.1	15.4	▲ 8.1	3.0
	その他	▲ 23.8	▲ 16.7	▲ 17.4	6.7	▲ 10.5
前期比	全体	▲ 9.6	▲ 12.7	▲ 8.5	▲ 5.6	0.8
	建設業	▲ 23.5	▲ 2.6	▲ 19.6	▲ 6.3	▲ 10.0
	製造業	▲ 7.0	▲ 22.5	▲ 7.1	13.3	16.7
	商業	▲ 7.1	▲ 14.3	0.0	▲ 36.4	7.1
	サービス業	5.9	▲ 6.1	5.1	▲ 18.9	3.0
	その他	▲ 19.0	▲ 20.8	▲ 17.4	13.3	▲ 15.8
来期見通し	全体	▲ 17.8	▲ 17.3	▲ 10.4	▲ 9.6	▲ 8.7
	建設業	▲ 20.6	▲ 23.1	▲ 6.5	▲ 9.4	▲ 6.7
	製造業	▲ 18.6	▲ 17.5	▲ 11.9	▲ 13.3	▲ 10.0
	商業	▲ 21.4	▲ 7.1	7.1	▲ 27.3	0.0
	サービス業	▲ 11.8	▲ 6.1	▲ 15.4	▲ 13.5	▲ 9.1
	その他	▲ 19.0	▲ 29.2	▲ 17.4	20.0	▲ 15.8

## ③在庫

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 4.1	1.3	▲ 3.7	▲ 1.6	2.4
	建設業	0.0	7.7	4.3	3.1	3.3
	製造業	▲ 9.3	▲ 7.5	▲ 14.3	▲ 10.0	▲ 6.7
	商業	▲ 14.3	▲ 7.1	▲ 7.1	0.0	7.1
	サービス業	▲ 5.9	3.0	2.6	▲ 2.7	3.0
	その他	9.5	8.3	▲ 8.7	6.7	10.5
前期比	全体	▲ 1.4	0.0	▲ 4.9	1.6	2.4
	建設業	0.0	7.7	4.3	6.3	3.3
	製造業	▲ 2.3	▲ 7.5	▲ 16.7	▲ 3.3	▲ 3.3
	商業	▲ 7.1	▲ 14.3	▲ 7.1	9.1	7.1
	サービス業	▲ 5.9	3.0	0.0	0.0	3.0
	その他	9.5	4.2	▲ 8.7	0.0	5.3
来期見通し	全体	▲ 1.4	▲ 0.7	▲ 2.4	1.6	0.0
	建設業	▲ 5.9	0.0	8.7	9.4	0.0
	製造業	▲ 4.7	0.0	▲ 11.9	▲ 3.3	▲ 3.3
	商業	7.1	▲ 7.1	▲ 7.1	0.0	21.4
	サービス業	▲ 5.9	3.0	0.0	0.0	▲ 6.1
	その他	14.3	▲ 4.2	▲ 8.7	0.0	0.0

## ④資金繰り

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 3.4	▲ 9.3	▲ 3.7	▲ 4.0	0.8
	建設業	▲ 11.8	▲ 12.8	▲ 8.7	9.4	6.7
	製造業	▲ 2.3	▲ 17.5	▲ 7.1	▲ 3.3	▲ 3.3
	商業	▲ 7.1	▲ 14.3	7.1	▲ 27.3	0.0
	サービス業	0.0	9.1	5.1	▲ 8.1	6.1
	その他	4.8	▲ 12.5	▲ 8.7	▲ 6.7	▲ 10.5
前期比	全体	▲ 4.8	▲ 8.0	▲ 4.9	▲ 6.4	▲ 0.8
	建設業	▲ 17.6	▲ 12.8	▲ 10.9	9.4	6.7
	製造業	0.0	▲ 17.5	▲ 4.8	▲ 6.7	0.0
	商業	▲ 7.1	▲ 7.1	▲ 7.1	▲ 27.3	▲ 14.3
	サービス業	0.0	9.1	5.1	▲ 13.5	6.1
	その他	0.0	▲ 8.3	▲ 8.7	▲ 6.7	▲ 15.8
来期見通し	全体	▲ 2.7	▲ 12.0	▲ 3.7	▲ 4.0	▲ 5.6
	建設業	▲ 14.7	▲ 17.9	▲ 13.0	3.1	0.0
	製造業	7.0	▲ 17.5	2.4	▲ 6.7	0.0
	商業	0.0	▲ 21.4	7.1	▲ 9.1	▲ 7.1
	サービス業	2.9	6.1	0.0	▲ 10.8	▲ 6.1
	その他	▲ 14.3	▲ 12.5	▲ 8.7	6.7	▲ 21.1

## ⑤金融機関からの借入

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	18.5	10.0	14.6	17.6	19.8
	建設業	38.2	15.4	4.3	18.8	23.3
	製造業	14.0	7.5	26.2	26.7	23.3
	商業	21.4	0.0	0.0	9.1	7.1
	サービス業	0.0	12.1	25.6	13.5	18.2
	その他	23.8	8.3	4.3	13.3	21.1
前期比	全体	17.8	7.3	11.6	16.8	19.0
	建設業	32.4	12.8	2.2	18.8	20.0
	製造業	16.3	5.0	26.2	26.7	23.3
	商業	21.4	0.0	▲ 7.1	9.1	7.1
	サービス業	0.0	6.1	20.5	10.8	18.2
	その他	23.8	8.3	0.0	13.3	21.1
来期見通し	全体	14.4	4.7	12.2	12.8	16.7
	建設業	26.5	10.3	4.3	9.4	13.3
	製造業	14.0	▲ 2.5	26.2	26.7	20.0
	商業	14.3	▲ 7.1	0.0	9.1	0.0
	サービス業	0.0	9.1	17.9	10.8	21.2
	その他	19.0	8.3	0.0	0.0	21.1

## ⑥販売条件

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 8.2	▲ 8.7	▲ 5.5	▲ 2.4	0.0
	建設業	▲ 5.9	▲ 7.7	▲ 4.3	6.3	3.3
	製造業	▲ 2.3	7.5	7.1	▲ 3.3	3.3
	商業	7.1	▲ 21.4	▲ 35.7	▲ 45.5	▲ 14.3
	サービス業	▲ 14.7	▲ 6.1	▲ 2.6	▲ 2.7	0.0
	その他	▲ 23.8	▲ 33.3	▲ 17.4	13.3	0.0
前期比	全体	▲ 2.7	▲ 13.3	▲ 8.5	▲ 6.4	▲ 0.8
	建設業	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 8.7	3.1	0.0
	製造業	2.3	▲ 5.0	0.0	▲ 6.7	3.3
	商業	14.3	▲ 21.4	▲ 28.6	▲ 36.4	▲ 28.6
	サービス業	0.0	▲ 6.1	▲ 10.3	▲ 10.8	6.1
	その他	▲ 28.6	▲ 41.7	▲ 8.7	6.7	0.0
来期見通し	全体	▲ 8.2	▲ 16.0	▲ 10.4	▲ 9.6	▲ 7.6
	建設業	▲ 5.9	▲ 15.4	▲ 13.0	▲ 3.1	0.0
	製造業	▲ 2.3	▲ 10.0	▲ 2.4	▲ 10.0	6.7
	商業	▲ 7.1	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 27.3	▲ 28.6
	サービス業	▲ 5.9	▲ 12.1	▲ 15.4	▲ 18.9	6.1
	その他	▲ 28.6	▲ 33.3	▲ 8.7	13.3	▲ 10.5

⑦操業率(建設、製造業のみ)

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 13.0	▲ 3.8	▲ 9.1	3.2	13.3
	建設業	▲ 17.6	0.0	▲ 6.5	▲ 9.4	10.0
	製造業	▲ 9.3	▲ 7.5	▲ 11.9	16.7	16.7
前期比	全体	▲ 7.8	▲ 10.1	▲ 14.8	6.5	15.0
	建設業	▲ 20.6	▲ 7.7	▲ 8.7	3.1	6.7
	製造業	2.3	▲ 12.5	▲ 21.4	10.0	23.3
来期見通し	全体	▲ 10.4	▲ 17.7	▲ 10.2	▲ 3.2	3.3
	建設業	▲ 14.7	▲ 20.5	▲ 10.9	▲ 6.3	6.7
	製造業	▲ 7.0	▲ 15.0	▲ 9.5	0.0	0.0

⑧製品の加工(工事)価格(建設、製造業のみ)

調査項目	業種	6年第3四半期	6年第4四半期	7年第1四半期	7年第2四半期	今回
前年同期比	全体	26.0	25.3	23.9	21.0	26.7
	建設業	17.6	20.5	28.3	18.8	30.0
	製造業	32.6	30.0	19.0	23.3	23.3
前期比	全体	23.4	19.0	15.9	19.4	10.0
	建設業	17.6	17.9	19.6	21.9	16.7
	製造業	27.9	20.0	11.9	16.7	3.3
来期見通し	全体	20.8	19.0	17.0	16.1	15.0
	建設業	17.6	28.2	19.6	15.6	23.3
	製造業	23.3	10.0	14.3	16.7	6.7

II. 所見

令和7年度第3四半期の調査結果について、業況(総合判断)の「前年同期比」の数値の推移を見ると、1ページの表の通り、業種全体で、前回2.4から今回10.3と回復傾向となった。業種別に見ると、サービス業が20.5ポイント、その他の業種が13.3ポイント悪化の結果となったものの、建設業は7.1ポイント、製造業は10.0ポイント、商業では40.2ポイント回復し、全体では7.9ポイント回復の結果となった。

対前期比では、その他の業種が6.7ポイント悪化の結果となったものの、製造業は10.0ポイント、商業は49.3ポイント、サービス業は17.2ポイント、建設業は同ポイントとなり、全体では10.4ポイント回復の結果となった。

来期見通しは、サービス業が3.4ポイント、その他の業種が17.2ポイント悪化の結果となったものの、建設業は12.5ポイント、製造業は16.7ポイント、商業が47.3ポイント回復の結果となり、全体で8.0ポイントの回復予測となった。