

# 2019年度 第4四半期（1月～3月）景況動向調査結果

豊川商工会議所・中小企業相談所

## 1. 調査対象

- (1) 対象企業数 豊川商工会議所会員 416事業所  
 (2) 回答企業数 有効回答=166社（回答率 39.9%）

## 2. 調査対象期間

今期=2020年1月～3月

- ・ 前年同期比=前年同期（2019年1月～3月）と比べた今期の状況
- ・ 前期比=前期（2019年10月～12月）と比べた今期の状況
- ・ 来期見通し=今期と比べた来期（2020年4月～6月）の見通し

## 3. 調査期間 2020年3月10日～2020年3月31日

## 4. 表示方法

本報告書中の「D・I」とは、「ディフュージョン・インデックス、景況動向指数」の略で、各項目について、「上昇・増加」と回答した企業の割合から「下降・減少」と回答した企業の割合を引いた数値である。

- D・I値が0より上の場合=景気は上向き  
 D・I値が0の場合 =景気は横ばい  
 D・I値が0より下の場合=景気は下向き

## 5. 回答企業数の内訳

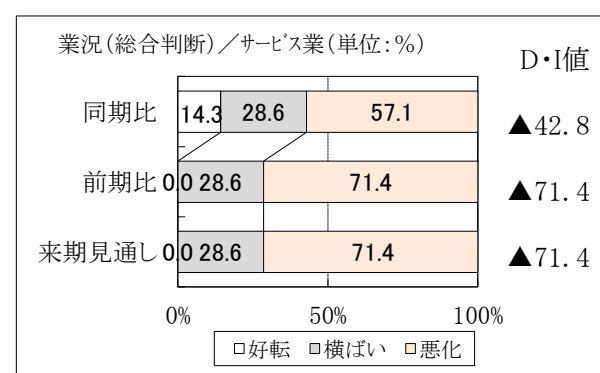
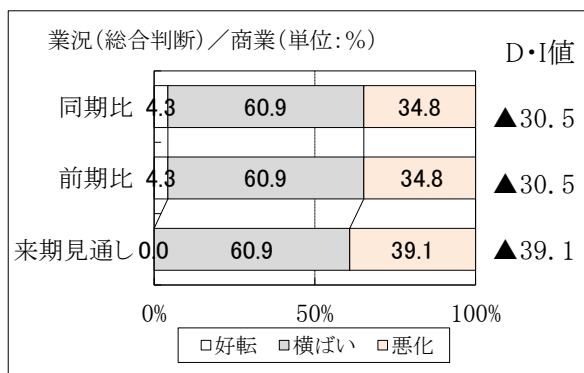
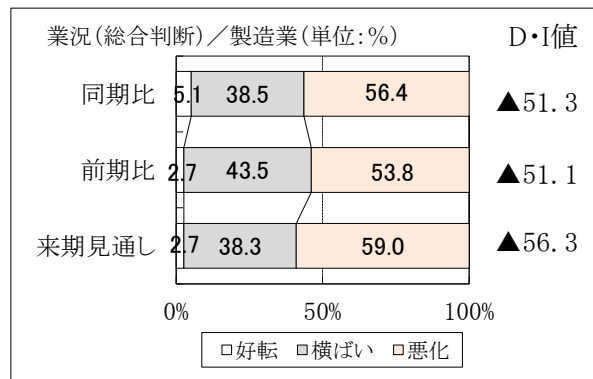
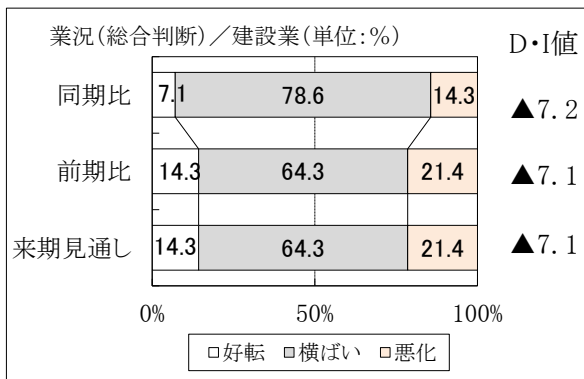
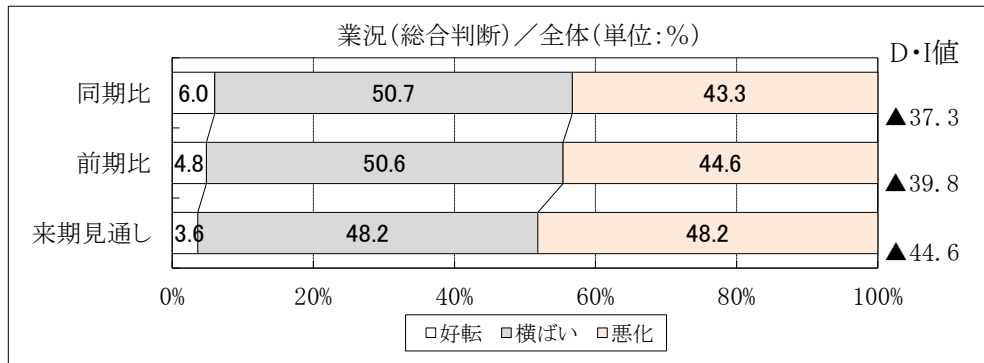
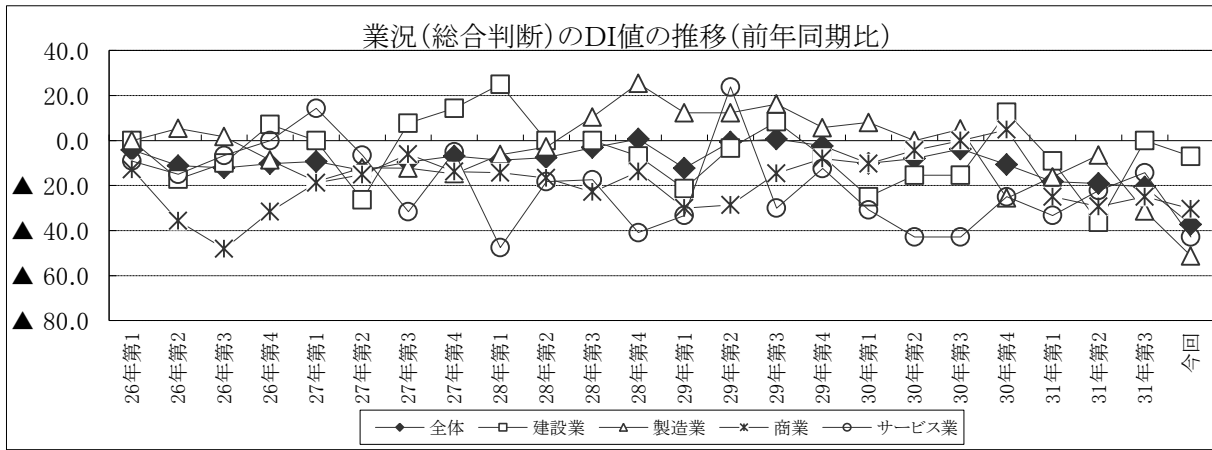
業種	依頼企業数	回答企業数	回答率	全体構成比	対象部会
建設業	73	30	41.1%	19.5%	建設関連部会
製造業	142	64	45.1%	41.5%	工業、機械金属工業部会
商業	144	32	22.2%	20.8%	商業、観光・飲食・サービス、交通運輸・エネルギー部会
サービス業	57	28	49.1%	18.2%	不動産業、理財・専門サービス、医療関連部会
合計	416	154	37.0%	100.0%	

## 6. 調査結果の概要

### I. D・I値に関する設問

#### (1) 業況について(総合判断)

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 10.7	▲ 18.2	▲ 19.0	▲ 20.7	▲ 37.3
	建設業	12.5	▲ 9.1	▲ 36.4	0.0	▲ 7.2
	製造業	▲ 25.6	▲ 16.2	▲ 6.5	▲ 31.2	▲ 51.3
	商業	4.8	▲ 24.9	▲ 29.4	▲ 25.0	▲ 30.5
	サービス業	▲ 25.0	▲ 33.3	▲ 22.2	▲ 14.3	▲ 42.8
前期比	全体	▲ 15.9	▲ 20.6	▲ 11.8	▲ 15.6	▲ 39.8
	建設業	▲ 7.1	▲ 18.1	▲ 27.3	6.7	▲ 7.1
	製造業	▲ 25.6	▲ 10.7	▲ 3.1	▲ 24.9	▲ 51.1
	商業	4.8	▲ 24.9	▲ 29.4	▲ 18.8	▲ 30.5
	サービス業	▲ 37.5	▲ 49.9	11.1	▲ 14.3	▲ 71.4
来期見通し	全体	▲ 19.5	▲ 17.3	▲ 10.3	▲ 15.6	▲ 44.6
	建設業	▲ 7.1	▲ 4.5	▲ 9.1	▲ 13.3	▲ 7.1
	製造業	▲ 15.4	▲ 8.0	▲ 16.1	▲ 18.7	▲ 56.3
	商業	▲ 28.6	▲ 25.0	▲ 17.6	▲ 6.2	▲ 39.1
	サービス業	▲ 37.5	▲ 58.3	22.2	▲ 21.4	▲ 71.4



## (2) 各設問項目について

## ①売上

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 3.6	▲ 18.4	▲ 17.6	▲ 26.0	▲ 33.7
	建設業	37.5	▲ 9.1	▲ 27.3	0.0	7.1
	製造業	▲ 17.9	▲ 21.6	▲ 9.7	▲ 37.5	▲ 53.8
	商業	0.0	▲ 12.5	▲ 29.4	▲ 25.0	▲ 21.7
	サービス業	▲ 25.0	▲ 33.3	▲ 11.1	▲ 28.6	▲ 42.9
前期比	全体	▲ 9.6	▲ 28.7	▲ 11.8	▲ 16.9	▲ 30.1
	建設業	13.3	▲ 31.8	▲ 27.3	▲ 13.3	21.4
	製造業	▲ 10.3	▲ 16.2	▲ 3.2	▲ 31.3	▲ 43.6
	商業	▲ 14.3	▲ 31.3	▲ 29.4	▲ 6.3	▲ 30.4
	サービス業	▲ 37.5	▲ 58.3	11.1	0.0	▲ 57.1
来期見通し	全体	▲ 16.9	▲ 18.4	▲ 7.4	▲ 11.7	▲ 43.4
	建設業	▲ 6.7	▲ 13.6	0.0	▲ 6.7	▲ 28.6
	製造業	▲ 15.4	▲ 10.8	▲ 16.1	▲ 12.5	▲ 48.7
	商業	▲ 19.0	▲ 25.0	▲ 11.8	▲ 6.3	▲ 34.8
	サービス業	▲ 37.5	▲ 41.7	22.2	▲ 21.4	▲ 71.4

## ②収益

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 14.3	▲ 17.2	▲ 22.1	▲ 18.2	▲ 28.9
	建設業	0.0	0.0	▲ 36.4	13.3	14.3
	製造業	▲ 25.6	▲ 24.3	▲ 12.9	▲ 25.0	▲ 48.7
	商業	0.0	▲ 18.8	▲ 35.3	▲ 31.3	▲ 17.4
	サービス業	▲ 25.0	▲ 25.0	▲ 11.1	▲ 21.4	▲ 42.9
前期比	全体	▲ 15.7	▲ 27.6	▲ 5.9	▲ 14.3	▲ 30.1
	建設業	0.0	▲ 22.7	▲ 27.3	13.3	28.6
	製造業	▲ 15.4	▲ 10.8	0.0	▲ 25.0	▲ 43.6
	商業	▲ 19.0	▲ 43.8	▲ 23.5	▲ 25.0	▲ 30.4
	サービス業	▲ 37.5	▲ 66.7	33.3	▲ 7.1	▲ 71.4
来期見通し	全体	▲ 4.8	▲ 21.8	▲ 5.9	▲ 9.1	▲ 44.6
	建設業	0.0	▲ 9.1	▲ 9.1	0.0	▲ 35.7
	製造業	0.0	▲ 13.5	▲ 16.1	▲ 9.4	▲ 48.7
	商業	▲ 4.8	▲ 25.0	▲ 5.9	▲ 12.5	▲ 34.8
	サービス業	▲ 37.5	▲ 66.7	33.3	▲ 14.3	▲ 71.4

## ③在庫

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 7.6	▲ 4.6	▲ 1.5	▲ 5.2	▲ 10.8
	建設業	0.0	0.0	0.0	13.3	14.3
	製造業	▲ 7.7	▲ 8.1	▲ 3.2	▲ 15.6	▲ 23.1
	商業	▲ 14.3	▲ 18.8	▲ 5.9	0.0	▲ 13.0
	サービス業	0.0	16.7	11.1	▲ 7.1	14.3
前期比	全体	▲ 9.0	▲ 5.7	▲ 2.9	▲ 5.2	▲ 10.8
	建設業	▲ 7.7	0.0	0.0	13.3	14.3
	製造業	▲ 7.7	▲ 13.5	▲ 6.5	▲ 18.8	▲ 20.5
	商業	▲ 14.3	▲ 12.5	▲ 5.9	0.0	▲ 8.7
	サービス業	0.0	16.7	11.1	0.0	▲ 14.3
来期見通し	全体	▲ 7.8	▲ 6.9	▲ 4.4	▲ 1.3	▲ 9.6
	建設業	7.7	4.5	0.0	13.3	21.4
	製造業	▲ 7.9	▲ 16.2	▲ 9.7	▲ 12.5	▲ 20.5
	商業	▲ 19.0	▲ 12.5	▲ 5.9	6.3	▲ 8.7
	サービス業	0.0	8.3	11.1	0.0	▲ 14.3

## ④資金繰り

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	3.7	▲ 10.3	1.5	▲ 3.9	▲ 12.0
	建設業	0.0	▲ 4.5	▲ 18.2	▲ 6.7	0.0
	製造業	5.3	▲ 10.8	9.7	▲ 3.1	▲ 23.1
	商業	4.8	▲ 6.3	5.9	▲ 6.3	▲ 4.3
	サービス業	0.0	▲ 25.0	▲ 11.1	0.0	0.0
前期比	全体	1.3	▲ 9.2	1.5	▲ 3.9	▲ 10.8
	建設業	0.0	▲ 9.1	▲ 18.2	▲ 6.7	▲ 7.1
	製造業	▲ 2.6	▲ 8.1	6.5	3.1	▲ 23.1
	商業	9.5	6.3	5.9	▲ 6.3	4.3
	サービス業	0.0	▲ 33.3	0.0	▲ 14.3	0.0
来期見通し	全体	0.0	▲ 6.9	▲ 2.9	1.3	▲ 24.1
	建設業	▲ 14.3	0.0	▲ 18.2	▲ 6.7	▲ 28.6
	製造業	5.1	0.0	3.2	6.3	▲ 33.3
	商業	0.0	▲ 6.3	▲ 5.9	12.5	▲ 13.0
	サービス業	0.0	▲ 41.7	0.0	▲ 14.3	0.0

## ⑤金融機関からの借入

調査項目	業種	30年第3四半期	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	今回
前年同期比	全体	26.7	24.7	23.0	14.7	8.4
	建設業	15.4	12.5	18.2	9.1	0.0
	製造業	32.4	31.6	27.0	19.4	10.3
	商業	31.6	30.0	31.3	11.8	13.0
	サービス業	0.0	0.0	8.3	11.1	0.0
前期比	全体	23.7	23.8	24.1	13.2	7.2
	建設業	15.4	13.3	22.7	9.1	0.0
	製造業	28.9	28.9	27.0	16.1	10.3
	商業	26.3	30.0	31.3	11.8	13.0
	サービス業	0.0	0.0	8.3	11.1	▲ 14.3
来期見通し	全体	24.0	22.5	20.7	11.8	3.6
	建設業	7.7	0.0	13.6	9.1	▲ 14.3
	製造業	32.4	31.6	27.0	12.9	10.3
	商業	31.6	30.0	31.3	11.8	8.7
	サービス業	▲ 16.7	0.0	0.0	11.1	▲ 14.3

## ⑥販売条件

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 7.7	▲ 13.8	▲ 20.6	▲ 16.9	▲ 21.7
	建設業	7.7	4.5	▲ 36.4	▲ 13.3	▲ 7.1
	製造業	▲ 10.3	▲ 13.5	▲ 9.7	▲ 15.6	▲ 23.1
	商業	▲ 10.0	▲ 18.8	▲ 29.4	▲ 25.0	▲ 30.4
	サービス業	▲ 16.7	▲ 41.7	▲ 22.2	▲ 14.3	▲ 14.3
前期比	全体	▲ 6.5	▲ 16.1	▲ 19.1	▲ 16.9	▲ 22.9
	建設業	8.3	0.0	▲ 36.4	▲ 6.7	0.0
	製造業	▲ 10.3	▲ 10.8	▲ 16.1	▲ 21.9	▲ 20.5
	商業	▲ 5.0	▲ 18.8	▲ 23.5	▲ 18.8	▲ 34.8
	サービス業	▲ 16.7	▲ 58.3	0.0	▲ 14.3	▲ 42.9
来期見通し	全体	▲ 19.5	▲ 13.8	▲ 16.2	▲ 14.3	▲ 27.7
	建設業	▲ 25.0	0.0	▲ 18.2	▲ 13.3	▲ 28.6
	製造業	▲ 15.4	▲ 8.1	▲ 12.9	▲ 12.5	▲ 25.6
	商業	▲ 25.0	▲ 18.8	▲ 29.4	▲ 6.3	▲ 26.1
	サービス業	▲ 16.7	▲ 50.0	0.0	▲ 28.6	▲ 42.9

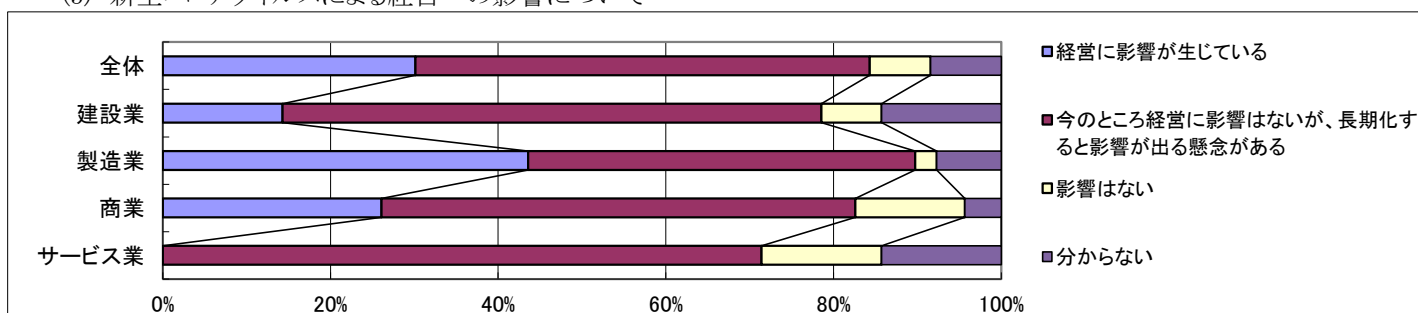
⑦ 操業率(建設、製造業のみ)

調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	▲ 1.9	▲ 8.5	▲ 11.9	▲ 23.4	▲ 28.3
	建設業	30.8	0.0	▲ 18.2	▲ 20.0	0.0
	製造業	▲ 12.8	▲ 13.5	▲ 9.7	▲ 25.0	▲ 38.5
前期比	全体	▲ 11.8	▲ 13.6	▲ 7.1	▲ 21.3	▲ 28.3
	建設業	25.0	▲ 4.5	▲ 27.3	▲ 13.3	7.1
	製造業	▲ 23.1	▲ 18.9	0.0	▲ 25.0	▲ 41.0
来期見通し	全体	▲ 7.8	3.4	▲ 14.3	▲ 10.6	▲ 24.5
	建設業	8.3	▲ 4.5	▲ 18.2	▲ 20.0	▲ 7.1
	製造業	▲ 12.8	8.1	▲ 12.9	▲ 6.3	▲ 30.8

⑧ 製品の加工(工事)価格(建設、製造業のみ)

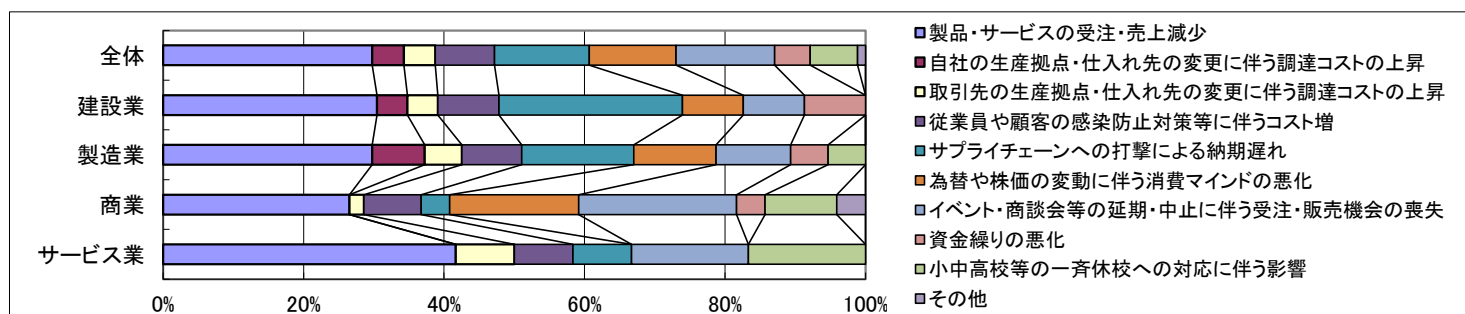
調査項目	業種	30年第4四半期	31年第1四半期	31年第2四半期	31年第3四半期	今回
前年同期比	全体	1.9	3.4	▲ 2.4	▲ 6.4	▲ 9.4
	建設業	13.3	9.1	9.1	20.0	▲ 7.1
	製造業	▲ 2.7	0.0	▲ 6.5	▲ 18.8	▲ 10.3
前期比	全体	2.0	3.4	▲ 4.8	▲ 14.9	▲ 9.4
	建設業	15.4	13.6	▲ 9.1	6.7	▲ 14.3
	製造業	▲ 2.7	▲ 2.7	▲ 3.2	▲ 25.0	▲ 7.7
来期見通し	全体	▲ 2.0	0.0	▲ 4.8	▲ 17.0	▲ 15.1
	建設業	15.4	9.1	9.1	▲ 6.7	▲ 28.6
	製造業	▲ 8.1	▲ 5.4	▲ 9.7	▲ 21.9	▲ 10.3

(3) 新型コロナウイルスによる経営への影響について



※ 全体以外の、各業種別割合は、その業種中で占める割合となります。

(4) 新型コロナウイルスによる具体的な影響について(懸念含む)

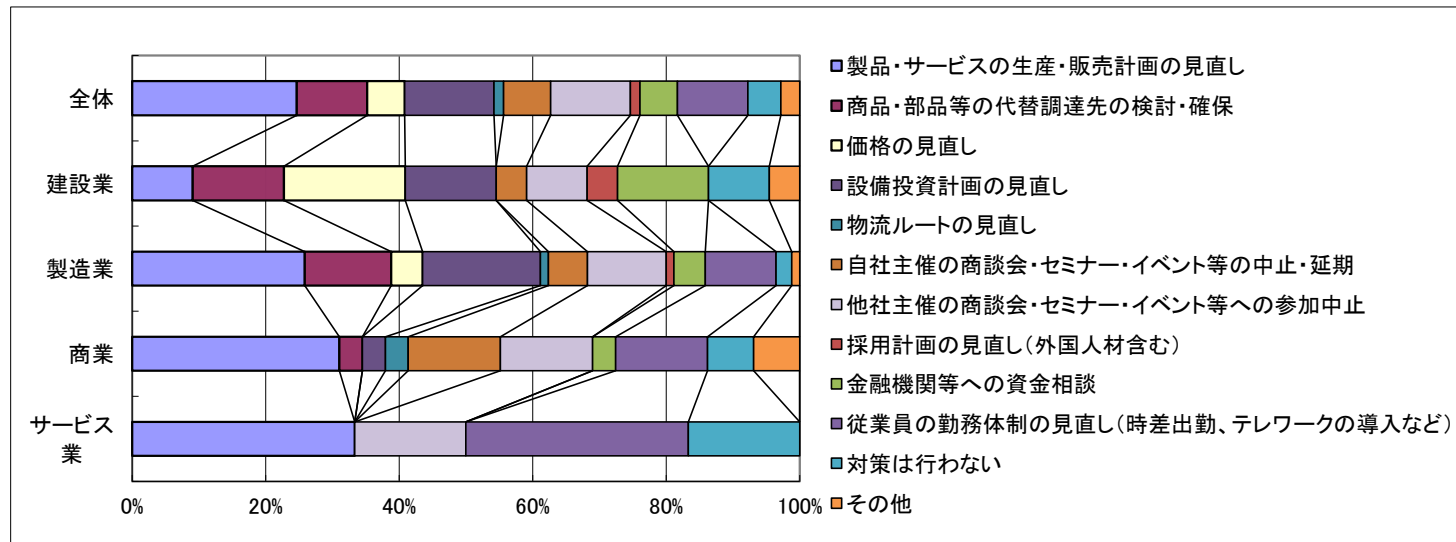


(単位:%)

	製品・サービスの受注・売上減少	自社の生産拠点・仕入れ先の変更に伴う調達コストの上昇	取引先の生産拠点・仕入れ先の変更に伴う調達コストの上昇	従業員や顧客の感染防止対策等に伴うコスト増	サプライチェーンへの打撃による納期遅れ	為替や株価の変動に伴う消費マインドの悪化	イベント・商談会等の延期・中止に伴う受注・販売機会の喪失	資金繰りの悪化	小中高校等の一斉休校への対応に伴う影響	その他
全体	29.8	4.5	4.5	8.4	13.5	12.4	14.0	5.1	6.7	1.1
建設業	30.4	4.3	4.3	8.7	26.2	8.7	8.7	8.7	0.0	0.0
製造業	29.8	7.4	5.3	8.5	16.1	11.7	10.6	5.3	5.3	0.0
商業	26.5	0.0	2.0	8.2	4.1	18.4	22.4	4.1	10.2	4.1
サービス業	41.7	0.0	8.3	8.3	8.3	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0

※ 全体以外の、各業種別割合は、その業種中で占める割合となります。

#### (5) 新型コロナウイルス感染拡大に対する経営上の対策(検討中含む)



	製品・サービスの生産・販売計画の見直し	商品・部品等の代替調達先の検討・確保	価格の見直し	設備投資計画の見直し	物流ルートの見直し	自社主催の商談会・セミナー・イベント等の中止・延期	他社主催の商談会・セミナー・イベント等への参加中止	採用計画の見直し(外国人材含む)	金融機関等への資金相談	従業員の勤務体制の見直し(時差出勤、テレワークの導入など)	対策は行わない	その他
全体	24.6	10.6	5.6	13.4	1.4	7.0	12.0	1.4	5.6	10.6	4.9	2.8
建設業	9.1	13.6	18.2	13.6	0.0	4.5	9.1	4.5	13.6	0.0	9.1	4.5
製造業	25.9	12.9	4.7	17.6	1.2	5.9	11.8	1.2	4.7	10.6	2.4	1.2
商業	31.0	3.4	0.0	3.4	3.4	13.8	13.8	0.0	3.4	13.8	6.9	6.9
サービス業	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	33.3	16.7	0.0

## II. 所見

2019年度第4四半期の調査結果について、業況(総合判断)の「前年同期比」の数値の推移を見ると、1ページの表の通り、業種全体で、前回▲20.7から今回▲37.3と大幅な後退の結果となった。業種別に見ると、全業種で後退となり、サービス業は28.5ポイント、製造業は20.1ポイント、建設業は7.2ポイント、商業は5.5ポイントの後退となった。

対前期比においても全業種で後退の結果となった。サービス業は57.1ポイント、製造業は26.2ポイント、建設業で13.8ポイント、商業で11.7ポイント後退があり、業種全体は24.2ポイントの後退となった。

来期見通しは、建設業が6.2ポイントの回復予測となるものの、サービス業は50.0ポイント、製造業は37.6ポイント、商業は32.9ポイントの後退予測となっており、全体でも29.0ポイントの大幅な後退予測となった。全体的に新型コロナウイルスの影響が大きく表れている。

今回、「新型コロナウイルスによる経営への影響」について質問した。製造業では約44%が「経営に影響が生じている」との回答があり、全業種で「今のところ経営に影響はないが、長期化すると影響が出る懸念がある」との回答が約54%を占めた。「影響はない」との回答が得られたのは全体で7.2%に留まっており、多くの事業所に影響を及ぼしていると推測される。

また、「新型コロナウイルスによる具体的な影響」について質問したところ、全体の約30%、サービス業では約42%の事業所が「製品・サービスの受注・売上減少」との回答があった(懸念含む)。その他、全体で「イベント・商談会等の延期・中止に伴う受注・販売機会の喪失」及び「サプライチェーンへの打撃による納期遅れ」が約14%、「為替や株価の変動に伴う消費マインドの悪化」が約12%の回答が見られ、経営への深刻な影響が懸念される。

さらに、「新型コロナウイルス感染拡大に対する経営上の対策」について質問したところ、「製品・サービスの生産・販売計画の見直し」が全体の約25%、「設備投資計画の見直し」が約14%の結果となった。